



## ■ 杜媛媛

从东北边陲小城满洲里驱车30多公里,就到了呼伦贝尔大草原的深处。一条柏油马路像是嵌入草原的一条溪流,蜿蜒向前。它的尽头,就是“狐狸出没的地方”——乌努格吐山。

初来的人,一定想不到这里竟然有一座开发中的矿山——中国黄金集团内蒙古矿业公司旗下的新建铜钼矿。乌努格吐山(以下简称“乌山”),曾是一座环境恶劣、矿产品位低下的废弃矿山,但中国黄金集团的建设者们却用他们的热情与汗水把它变成了聚宝盆。

### 跨越式发展,谋定而后动

最初的决策是在2007年,一场以学习贯彻科学发展观为主题的头脑风暴,让集团上下看清了面前严峻的形势:国内有色金属开发行业竞争激烈,集团产品和市场结构单一,下属企业厂矿点多、面散、规模小,缺乏核心竞争力。

面对困难挑战,集团领导层毅然做出了“以金为主,多金属开发并举”的战略决策。集团抓住黄金矿藏常常与有色金属伴生,而在市场价格上黄金与有色金属逆向运行的特点,积极调整产业结构,既实现了低成本发展,又避免了产品单一的风险。

路线图已经展开,前景万众期待。中国黄金集团制定了“改造现有企业来强化现实竞争力、规划建设

大项目来快速建设成长竞争力、抓住资源占有和科技发展积极谋划未来竞争力”的战略计划。一场前所未有的深刻变革在“超常规思维,跨越式发展”理念的指导下启动了!

集团将这场战斗的第一“战场”选在了乌山。2007年7月18日,中国黄金集团乌山项目指挥部成立,仅仅过了一年半就创造了9个全国第一,缔造了闻名全国的“乌山速度”。

### 打造花园矿山,维护民族和谐

过去的矿山企业,挖一个坑,堆一堆土,走着“发展——污染——治理——再发展”的路子。乌山项目工程却从一开始就坚持发展与环保同步——边开采边复垦,边建设边恢复植被。

中国黄金集团内蒙古矿业公司董事长赵占国说,乌山项目的开发建设抓住了两条主线:一是环境保护,二是民族和谐。从项目设计阶段起,环保就成为集团确定工艺路线和设备选型的首要条件。项目启动后,集团更将“在剥离中复垦,在建设中绿化,在生产中美化,打造花园式工厂”定为矿山建设的行为准则。

“开发一片草原,还建一片花园”,在乌山不是口号,而是坚决的行动。去年,这里通过了内蒙古自治区重点工业旅游示范项目的验收,几十年后这里还将是一座壮观的地质公园。

蓝蓝的天上飘着朵朵白云,羊群行走在碧绿的草原上,浓浓的生机为乌山矿区平添了一分和谐。提

到乌山矿区,生活在这里的人们无不面露欢颜。内蒙古矿业公司党委书记周仁熙介绍,几年来,矿区已先后安置当地就业354人,占矿区员工总数的27%,解决周边牧民66人就业,占当地适宜就业牧民总数的95%以上。同时,矿区还推行种种惠民工程,树立了集团良好的社会形象。

### 协同创新,助推民族装备制造业

2009年以前,国内市场上大磨机、浮选机等设备基本上为国外公司垄断,国内还从未生产过乌山项目所需要的大型设备。是引进还是自主生产?作为国内黄金行业唯一的央企,中国黄金集团果断选择了与国内企业合作生产。

乌山项目的建设为合作伙伴提供了发展的平台,带动了整个民族工业的进步。随着乌山项目的建成投产,这些自主研发的重大装备经受了实践的检验,极大地增强了市场竞争力。如今,这些产品都已达到国际先进水平,打破了进口装备的垄断优势,在国际市场上赢得了一席之地。

今年8月6日至8日,中国黄金集团公司2012年中工作会议在内蒙古满洲里成功举行。会议决定对公司“十二五”战略目标进行优化,力争到“十二五”末,主要经济指标在2006年的基础上翻四番,进军世界企业500强。

雄心已定,决策已下,乌山传奇之后,中国黄金又将缔造怎样的传奇?我们翘首以待。 ■